

Michel de Wit MBA
18 maart 1976
Harmelen
06-28.22.53.03



PROFIEL

Oprachtgevers zien mij als een resultaatgerichte professional, met ervaring op het vlak van Senior Business en Project/Programma Control, die zich gemakkelijk binnen een organisatie beweegt en op alle niveaus contacten legt en onderhoudt, die mensen stimuleert en stuurt door de gezamenlijke doelen voor ogen te houden. Ik vind de meeste uitdaging in het fungeren als sparringpartner voor de business, het vertalen van de bedrijfsstrategie naar de beste invulling van de Finance & Control functie en het optimaliseren van bedrijfsprocessen. Hierbij helpt mijn solide en brede financiële/fiscale kennis en (leidinggevende) ervaring, plus een sterke ICT affiniteit. Daarnaast heb ik brede kennis van Accounting en Treasury, een basis om ook de Finance organisatie mee te krijgen in veranderingen. Ik krijg energie van in geschetste veranderingen daadwerkelijk te implementeren binnen een organisatie. Mijn hands on aanpak is pragmatisch en oplossingsgericht. Ik heb aantoonbare Senior Business, Project en Programma Control ervaring opgedaan bij Blokker, FrieslandCampina, Schiphol Group, Action, Monsanto, Energie Data Services NL en Pon.

OPLEIDINGEN & CURSUSSEN

2019	Scaled Agile Framework – SAFE (4 dagdelen)
2017	Uitdagingen van de Business Controller in de veranderde omgeving (Nyenrode, 6 dagdelen)
2016	Trends in Portfolio Management (1 dagdeel), Scrum Agile (1 dagdeel)
2015	Lean Six Sigma – Green Belt (6 dagdelen)
2014	Effectief Beïnvloeden (3 dagdelen)
2013	Leergang Project Control (6 dagdelen), cursus Cash Flow Management (2 dagdelen)
2012	Treasury Management (5 dagdelen)
2011	Excel gevorderd (3 dagdelen), Presenteren voor het management (2 dagdelen)
2010	SAP FiCo en SAP BW (online cursus), Prince II (4 dagdelen), Fast Close (1 dagdeel)
2006-2009	Executive Master of Business Administration (MBA), Business School Nederland, Buren
2002-2005	Master opleiding Financial Controller, Hogeschool Arnhem i.s.m. Universiteit Maastricht
1996-2000	HEAO Bedrijfseconomie (gestart met Accountancy, 3 ^e jaar overgestapt), Hogeschool Utrecht

SAMENVATTING PROFESSIONELE VAARDIGHEDEN

Ervaring in Business, Project en Programma Control, maar ook Accounting/administratieve processen helicopter visie (niet alleen Finance) door mix van werkervaring en opleidingen
Leidinggevende ervaring - 8 medewerkers + coaching - 3 ConQuaestor collega's parallel

SAMENVATTING PERSOONLIJKE VAARDIGHEDEN

- Commercieel inzicht, oprecht geïnteresseerd in de business
- Resultaatgericht, doorzettingsvermogen, overtuigingskracht
- Uitstekende communicatieve vaardigheden
- Sociaal en gemotiveerd, teamspeler, gericht op de relatie
- Analyticus en nauwkeurig
- Initiatiefrijk
- Sterke affiniteit met ICT

SAMENVATTING WERK- EN PROJECTERVARING (DETAILS ZIE P. 4 EN VERDER)

2015-heden	De Wit Interim Financial Services	Eigenaar	Interim Business/ Project Controller/ Project Manager Finance projecten
2019-heden	Energie Data Services NL (interim)	Programma Controller	Programma Controller omvangrijk programma in energie sector t.b.v. Energietransitie 2030
2018-2019	FrieslandCampina (interim)	Senior Business Controller	Opzet Senior Business control rol binnen Digital Transformation dpt.
2017-2018	FrieslandCampina (interim)	Programma Controller	Challenge op TGKIO Summit Programma
2016-2017	FrieslandCampina (interim)	Senior Business Controller	Opzet managementrapportages, procesverbeteringen, tijdschrijven
2016-2016	Blokker (interim)	Senior Business Controller	Business case 25% assortiments verandering Blokker NL winkels. forecast, opzet perioderapportage
2015-2016	Ahold (interim)	Implementatie manager P2P/ Manager PMO	Implementatie P2P tool Coupa: verandermanagement, proces verbetering inkoop, uren registratie, reporting, issues, training, communicatie. Aansturen PMO afdeling, implementatie Portfolio Management tool Powersteering
2010-2015	ConQuaestor	Manager Finance	Interim Business/ Project Controller
2014-2015	Schiphol Groep (interim)	Senior Project Control Coördinator Project Control afdeling	Aansturen 5 project controllers, Redesign project control afdeling

C.V.

			Change Board lid, Coördineren P&C cyclus, Forecast, budget en strategisch plan. Redesign managementinfo. Digitaliseren projectmanagement o.b.v. Prince 2 methodiek. Sr Project controller 5 grote bouw infra projecten: challenge op TGKIO en risico's, contract , businesscases
2013	Schiphol Groep Pricing & Regulatory Affairs (interim)	Business Controller	Integreren 2 controller functies (1,5 FTE) tot 1 FTE, kwartaal rapportage implementeren, efficiency model implementeren t.b.v. procesverbetering, Tangelo reportingtool implementeren, Control t.b.v. verantwoording richting Autoriteit Consument en Markt (ACM)
2012	Monsanto Inc (interim)	Project Manager	Plannen, leiden subgroep BTW (6 FTE) Fiscale Eenheid Project
2012	Action Service & Distributie (interim)	Business Controller	Opzet MT rapportage en verbeteren logistieke processen na overname door private equity partij
2010-2011	FrieslandCampina (interim)	Business Controller	Opzet nieuwe rapportage en presentaties Top 70 MT. Analyse maandcijfers+opstellen budget en business challenges, diverse projectgroepen. Budget, forecast en jaarafsluiting
2010	Dept-JC Rags (interim)	Business Controller	Implementatie P&C cyclus. Samenstellen budget en forecast. Opzet P&L en cashflow rapportage. Procesverbetering logistiek, voorraad optimalisatie project i.s.m. business
2007-2010	Pon Automotive	Corporate Business Controller/Project Controller	IT Project control: opzet portfolio management, project control grote ERP implementatie. Controller exploitatie IT (MT lid), Facilities en Directie. Grote IT besparing
2004-2007	Pon Automotive	Teamleider Cashmanagement	Aansturen 6,5 FTE afdeling Treasury + Debiteuren en Crediteurenbeheer. Procesverbeteringen
2001-2004	Pon Car	Assistent Business Controller	Aanspreekpunt BU, diverse projecten, maandafsluiting, logistieke processen
2000-2001	KPN	Senior Administrateur	Aanspreekpunt BU, diverse projecten, maandafsluiting

SOFTWARE

MS Office	Expert in Excel en PowerPoint + Think Cell (grafische PowerPoint add in)
SAP BW/Fico	Ruime ervaring mee opgedaan bij Schiphol Group en FrieslandCampina
Oracle proj.	Ervaring mee opgedaan bij FrieslandCampina/Monsanto /Pon
Navision	Dagelijks mee gewerkt bij Dept JC Rags (Pebblestone)
Princ. Toolbox	Mee gewerkt bij bij FrieslandCampina
Power BI	Mee gewerkt bij EDSN
Tableau	Ruime ervaring mee opgedaan bij Schiphol Groep, Action, FrieslandCampina
QlikView	Diverse dashboards gebouwd i.s.m. IT bij Schiphol Groep
Hyperion	Ruime ervaring in consolidatie en Excel Smartview (data retrieve)
Coupa	Purchase to Pay tool; geïmplementeerd bij Ahold
SharePoint	SharePoint sites opzet bij bij FrieslandCampina en Schiphol Group
Overige	DCS/FIS, AFAS, Tangelo (IFRS reporting) Topaas logistiek systeem (bij Pon)

TALENKENNIS

Nederlands	Moedertaal, mondeling en schriftelijk uitstekend
Engels	Mondeling en schriftelijk uitstekend

DIVERSEN

- Getrouwd, drie kinderen (8/11/13 jaar)
- Wielrennen, mountainbiken, hardlopen, skiën, coach voetbalteam, klassieke auto
- Voorzitter/lid Medezeggenschapsraad Basisschool (2012-2020)
- Trekker subgroep marktwerking binnen productontwikkeling project control (2012-2015)
- Coaching 3 ConQuaestor collega's (2011-2014)
- Organiseren Sectorbrede Project Control bijeenkomsten voor (2013-2015)

GEDETAILLEERDE WERK- EN PROJECT ERVARING

Nov 2019-heden	<i>Energie Data Services NL (EDSN)</i> <i>Functie</i> <i>Opdrachtomschrijving</i>	<i>Programmabudget € 162 mln</i> <i>Programma Controller</i>
	Professionaliseren Programma Control binnen C-ARM, een uniek ICT programma in de Energietransitie 2030 waarbij processen en IT systemen tussen de 7 netbeheerders worden geüniformeerd - Stedin, Enexis, Alliander, Westland, Enduris, Rendo, Coteq. Financieel afgevaardigde in overleggen samen met Directies van netbeheerders en Programmadirecteur. Eerste financieel aanspreekpunt van domeinmanagers richting Identifieren en inbaar maken van benefits binnen de RNB's (Benefit Management)	
Jul 18-Jan 2019	<i>FrieslandCampina-DTA (ICT)</i> <i>Functie</i> <i>Opdrachtomschrijving</i>	<i>Jaarbudget € 135 mln</i> <i>Senior Business Controller</i>

Jul 17-Jul 18	<p>Opzet Business Control rol in ICT afdeling welke transformeert naar een Digital Transformation Department resulterend in een materiele kostenbesparing. Rechterhand Finance Director IT</p> <p><i>FrieslandCampina-Summit</i> <i>Programma jaarbudget € 65 mln</i></p> <p><i>Functie</i> <i>Programma Controller Summit</i></p> <p><i>Duur</i> <i>12 maanden</i></p> <p><i>Opdrachtomschrijving:</i></p>
Sep 16-Jun 17	<p>Programma Control Summit: wereldwijd SAP IT project (migratie naar SAP600 environment) challenge projectmanagers op TGKIO, stakeholder management (Programma Directeur tot CFO)</p> <p><i>FrieslandCampina</i> <i>Programma jaarbudget € 50 mln</i></p> <p><i>Functie</i> <i>Senior Project Controller Process Transf Office</i></p> <p><i>Duur</i> <i>10 maanden</i></p> <p><i>Opdrachtomschrijving:</i></p>
Apr 16-Aug 16	<p>Opzet MT rapportage Proces Transformation Office, systematiekwijziging calculatie uurtarieven, organisatie financieel verhangen, procesverbeteringen doorvoeren i.s.m. PMO Front Office en SSC</p> <p><i>Blokker</i> <i>Omzet € 1.2 mld</i></p> <p><i>Functie</i> <i>Senior Business Controller</i></p> <p><i>Sector</i> <i>Retail</i></p> <p><i>Duur</i> <i>5 maanden</i></p> <p><i>Opdrachtomschrijving:</i></p>
Mei 15-Mrt 16	<p>Analyseren weekomzet (folder analyse, TV campagne, etc.) en opstellen/presenteren weekrapportages aan MT, verantwoording afleggen richting Blokker Holding (Forecast en periode afsluiting), opstellen businesscase Feestdagen en strategisch project "New Product Introduction" (25% omzet/ marge/ kosten impact) in samenwerking met Category Management</p> <p><i>Ahold</i> <i>Omzet € 38 mld</i></p> <p><i>Functie</i> <i>Project Manager P2P, Manager PMO (4 FTE)</i></p> <p><i>Sector</i> <i>Retail</i></p> <p><i>Duur</i> <i>10 maanden</i></p> <p><i>Functie- of opdrachtomschrijving:</i></p>
Jan 14-Mrt 15	<p>Project-/implementatie manager Purchase To Pay (P2P) tool Coupa, proces verandering mbv Scrum (orderflow/invoice flow uren registratie/reporting) uit denken en implementeren, issue management, training/communicatie naar IT afdeling (150 FTE's), voortgang rapporteren, aansturen PMO afdeling inclusief beoordelingsgesprekken</p> <p><i>Schiphol Group</i> <i>Omzet € 1,5 mld</i></p> <p><i>Functie</i> <i>Coördinator Project Control (6 FTE) & Sr Project Controller</i></p> <p><i>Sector</i> <i>Dienstverlening</i></p> <p><i>Duur</i> <i>15 maanden</i></p> <p><i>Functie- of opdrachtomschrijving:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Coördinator rol: Redesign project control afdeling o.b.v. visiedocument, MT lid, Change Board lid, coördineren planning & control cyclus, Forecast, budget en strategisch plan, Redesign managementinfo naar QlikView, Digitaliseren Prince 2 projectmanagement methodiek - Projectcontroller 5 grote bouw/infra projecten: challenge op Tijd, Geld, Kwaliteit, Informatie, Risico en Changes, jaarverwachting. Beoordelen/opstellen businesscases

C.V.

Jan –Dec 2013	<i>Schiphol Groep</i> <i>Functie</i> <i>Sector</i> <i>Duur</i>	<i>Omzet € 1,5 mld</i> <i>Business Controller</i> <i>Dienstverlening</i> <i>12 maanden</i>
	<i>Functie- of opdrachtschrijving:</i> <ul style="list-style-type: none">- Professionaliseren Project Control afdeling verantwoordelijk voor alle projecten binnen Schiphol + integreren 2 controller functies (1,5 FTE) tot 1 functie (1 FTE) binnen afdeling Regulatory Accounts (reguleert luchthavengelden) en Terminal beheerafdeling.- Opzet kwartaal rapportage, implementeren efficiency model (hoe efficiënt werkt Schiphol BU Aviation voor zijn klanten, veel procesverbetering gerealiseerd), sparren met business, MT lid- Verantwoording afleggen richting Autoriteit Consument en Markt (ACM)	
Apr -Dec 2012	<i>Monsanto SVS – Inc</i> <i>Functie</i> <i>Sector</i> <i>Duur</i>	<i>Omzet \$ 13 mld</i> <i>Project Manager</i> <i>Handel – Chemie</i> <i>9 maanden</i>
	<i>Functie- of opdrachtschrijving:</i> <ul style="list-style-type: none">- Plannen, beheren, leiden van subgroep BTW (6 FTE) binnen Principal Entity Project (80 FTE).- Internationaal complex project met vele entiteiten waarbij zowel proces verbeteringen zijn doorgevoerd als een materieel VPB voordeel is behaald- Opstellen requirements, oplossen issues, rapporteren aan project board en steering committee- Initiëren meetings bij ontstaan issues, najagen/ monitoren deadlines, begeleiden testen- Samenvatten besprekingen met Baker Mc Kenzie en EY, acties uitzetten voor BTW projectgroep.- Project binnen deadline en budget gerealiseerd, businesscase behaald.- 80% van de tijd Engelstalig	
Jan 2012-Apr 2012	<i>Action Retail BV</i> <i>Functie</i> <i>Sector</i> <i>Duur</i>	<i>Omzet € 0.8 mld</i> <i>Business Controller</i> <i>Handel – Retail</i> <i>4 maanden</i>
	<i>Functie- of opdrachtschrijving:</i> <p>Opzetten week- en managementrapportage in QlikView na overname door private equity partij</p> <ul style="list-style-type: none">- Opzet week- en maand rapportage op totaalniveau, per winkel waardoor er inzicht is ontstaan in omzetten per winkel, artikelniveau, reclame artikelen, etc. Betere (bij)sturing mogelijk gemaakt door weergave budgetcijfers en analyse maken met toelichting binnen MT.- Diverse logistieke procesverbeteringen waardoor winkelvoorraad geoptimaliseerd is	
Sep 2010- Dec 2011	<i>FrieslandCampina</i> <i>Functie</i> <i>Duur</i>	<i>Omzet € 11 mld</i> <i>Business Controller/Projectlid</i> <i>15 maanden</i>
	<i>Functie- of opdrachtschrijving:</i>	

- Projectlid 3T (Transparency, Trust, Together) projectkerngroep, opzet van geheel nieuwe financiële maandrapportage voor Top 70 + RvC na fusie tussen Campina en Friesland Foods.
- Rapportage haakt aan bij nieuwe strategie, meer business gericht, driedimensionaal (product, land, merk) inzicht (kanteling van de organisatie) in de verkochte producten en verandert het reguliere forecast proces naar een rolling forecast proces; Definities opgezet/aangepast, betrokken afdelingen (reporting en de business) meegenomen in het veranderproces.
- Maandelijks analyseren en challengen P&L + opstellen budget met BU managers, actief in Azië (omzet € 2 mld) en bespreken binnen Corporate Control / business control en Corporate Management; Projectlid voor verbeterprojecten in Business. Samenstellen financiële maandrapportage (met Hyperion) voor Top 70 MT inclusief schrijven voorwoorden; Samenstellen presentaties (inclusief analytisch commentaar) voor budget, forecast en maandcijfers voor RvB;

Mei 2010-Aug 2010

*JC Rags / DEPT/Men@Work**Omzet € 150 mln**Functie**Business Controller**Sector**Handel – Wholesale kleding**Duur**4 maanden**Opdrachtschrijving*

- Implementatie planning & control cyclus maandafsluiting + financiële jaarkalender + maandrapportage inclusief analyse voor JC Rags/DEPT/Men at Work/Denham/DEPT Stores;
- P&L/ cashflow + werkkapitaal /omzet breakdown/marge analyse/HRM / KPI's + challengen business + maandelijks voorwoord + inzicht in belangrijkste balansrekeningen;
- Aansturen administratie om balansrekeningen tijdig te schonen/debiteurenproces te verbeteren;
- Opzet en implementatie nieuwe methode van kleding kostprijsberekening;
- Aansturen proces om budgetverantwoordelijkheid te krijgen binnen organisatie + budget opstellen/challengen business + stroomlijning inkoopfactuur afhandeling proces;
- Procesmatige logistieke verbeteringen om voorraad te verlagen; reconciliatie bankafschriften, inlezen externe bestanden, etc.

Apr 2007-Apr 2010

*Pon Automotive**Omzet € 2 mld**Functie**Project Controller/Corporate Business Control**Sector**Automotive**Duur**3 jaar**Functie verantwoordelijkheden:*

- (Project)Controller ICT (MT lid), Facilitair Bedrijf (MT lid), Finance, Directie
- Corporate Business Controller Pon Automotive breed
- Marge en omzet analyse op After Sales en verkoop personen- en bedrijfswagens
- Analyseren van bedrijfseconomische issues voor management (Pon Automotive breed);
- Investeringsvoorstellen/businesscases t.b.v. ICT projecten beoordelen, toetsen
- Uitvoeren van business case nacalculaties op ICT projecten;
- Projectlid voor opzet contractmanagement binnen afdeling ICT;
- Werkkapitaal/logistiek project: voorraden verlagen, kortere levertijden
- Projectvoorzitter implementeren ICT bevoegdhedenregeling + inkoopproject

- Marge en omzet analyse op After Sales en verkoop personen- en bedrijfswagens
- Linking pin tussen Pon Holdings en BU Controllers
- Periodiek management info (€ 38 mln. OPEX, € 9 mln. CAPEX);
- Maandelijkse cijfer analyse met teammanagers/MT div afdelingen;
- Beoordelen en controleren periodieke financiële aansluitingen;
- Consolidatie (Hyperion) + analyse cijfers Pon Automotive werkmaatschappijen (40 dealerbedrijven, Continental) t.b.v. totaal rapportage richting Pon Holdings;
- Genereren van presentaties forecasts en budget; Back-up BTW, BPM, Loonheffing, CBS;
- Periodieke controle van door controllers opgeleverde balansrekeningen bedrijfsbreed

Apr 2004-Mrt 2007

*Pon Automotive**Omzet € 2 mld**Functie**Teamleider afdeling Cashmanagement**Sector**Automotive**Duur**3 jaar**Functie verantwoordelijkheden:*

Cashmanagement behelst de processen rondom, namelijk debiteuren/ crediteuren + geldstromen naar financieringsmaatschappij (100.000 auto's per jaar) en RBS;

Specifieke werkzaamheden en resultaten:

- Aansturing van de afdeling (6,5 FTE) + beoordelings- en salarisgesprekken;
- Debiteurenproces: nieuwe betaalafspraken + creditrating belangrijkste afnemers + herbeoordelen afwijkende betaalafspraken met leveranciers; Opzet werkkapitaal forecast;
- Lid van MT afdeling Finance & Control (inclusief deelname aan strategiedagen)
- Diverse projecten: Integreren 3 financieringsregelingen t.b.v. dealervo
- Herschrijven afdelingsprocessen, projectlid bij implementatie ERP applicatie IDS; Projectlid bij integratie van 3 BV's tot 1 BV; Projectlid bij opstellen van SLA's met BU's;

Mrt 2001-Mrt 2004

*Pon Car (SEAT importeur)**Omzet € 300 mln**Functie**Assistent Business Controller**Sector**Automotive**Duur**3 jaar**Functie- of opdrachtoomschrijving:*

- Beheer processen rondom debiteuren/ crediteurenadministratie + geldstromen van en naar financieringsmaatschappij (100.000 auto's per jaar) en bank;
- Opzetten management rapportage met marges, statijden, voorraadhoogtes lease administratie (1.500 auto's per jaar), challengen Used Car MT, businesscases maken;
- Overige: Stroomlijnen processen/goederenstroom, boeken va bank, debiteurenbeheer,

Sep 2000-Feb 2001

*KPN Telecom**Omzet € 7 mld**Functie**Senior BU administrateur**Sector**Media**Duur**6 maanden*

Verzorgen van managementrapportages, Analyseren van balans- en V&W, aanspreekpunt van een Businessunit, projectmatig werken binnen de Business Unit